

**Zentrale Klassenarbeit 2024**

**Aufgabe 1**

- 1.1 Schülerindividuelle Antwort.
- Der Forstbetrieb pflegt und erneuert die Waldbestände, fällt die Bäume und verkauft sie an ein Sägewerk.
  - Das Sägewerk verarbeitet das Holz weiter und liefert dieses anschließend an die ALBMÖBEL GmbH.
  - Die ALBMÖBEL GmbH produziert Holzmöbel und liefert diese an Handelsbetriebe aus.
  - Die fertigen Erzeugnisse der ALBMÖBEL GmbH werden durch Handelsunternehmen an die Kunden vertrieben.
- 1.2.1 Es liegt der Stakeholder-Ansatz vor. Die ALBMÖBEL GmbH legt nicht nur Wert auf das Interesse der Anteilseigner (Shareholder) wie bei Punkt 5 Wirtschaftlichkeit, sondern aller Anspruchsgruppen. Der Punkt 1 bezieht sich auf die Kunden, Punkt 2 auf die Umwelt, Punkt 3 auf die Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter und Punkt 4 auf das Umfeld.
- 1.2.2
- Ökonomisch: Punkt 5 bezieht sich auf die Wirtschaftlichkeit/Gewinnerzielung.
  - Ökologisch: Punkt 2 thematisiert die Umwelt (heimische Hölzer und Energiegewinnung aus eigenen Holzabfällen).
  - Sozial: Punkt 3 bezieht sich auf die Zusammenarbeit und Punkt 4 auf das soziale Engagement.
- 1.2.3 Schülerindividuelle Antwort.
- 3. Zusammenarbeit:  
Ab dem Jahr 2025 wird in Absprache mit dem Betriebsrat ein Betriebskindergarten mit 15 Plätzen für Kinder im Alter von 1 bis 5 Jahre eingerichtet. Oder:  
Ab 2024 werden wir in Absprache mit dem Betriebsrat pro Jahr mindestens zwei Teambuilding-Maßnahmen durchführen, die den Zusammenhalt stärken.
  - 5. Wirtschaftlichkeit:  
Im Jahr 2025 soll unser Gewinn durch die Erhöhung des Werbeetats auf 500.000 EUR um mindestens 1,5 % steigen. Oder:  
Aufgrund der positiven Marktentwicklung soll unser Umsatz bis zum Ende des Jahres 2024 durch gezielte Werbeaktivitäten um 10 % gesteigert werden
- 1.2.4 Bezogen auf die obigen Beispiele:  
Zwischen dem Ziel der Mitarbeiterzufriedenheit und Umsatzsteigerung besteht Zielharmonie. Das Erreichen des eines Ziels begünstigt das Erreichen des anderen Ziels.  
Alternativ gibt es noch:
- Zielindifferenz, d. h. die beiden Ziele stehen in keinem Zusammenhang
  - Zielkonflikt, d. h. die Ziele konkurrieren miteinander.
- 1.3. Schülerindividuelle Antwort.
- In dieser Lösung/Gewichtung würde die Entscheidung auf den polnischen Standort Kielce fallen:  
Andere Gewichtung sowie Punkteverteilung denkbar.

Ausgewählte Standortfaktoren	Gewichtung	Meiningen (Thüringen)		Kielce (Polen)		Nanjing (China)	
		Punkte	Gew. Punkte	Punkte	Gew. Punkte	Punkte	Gew. Punkte
<b>Personalbeschaffung</b>	35	3	105	4	140	5	175
<b>Arbeitskosten</b>	30	2	70	4	140	5	175
<b>Entfernung bzw. Transportaufwand</b>	20	4	80	3	60	1	20
<b>Betriebssprache</b>	15	5	75	3	45	0	0
<b>Summe</b>	<b>100</b>		<b>330</b>		<b>385</b>		<b>370</b>